

REPUBLIQUE DU NIGER

MINISTERE DES FINANCES

**PROJET DE CAPACITE ET DE PERFORMANCE DU SECTEUR
PUBLIC POUR LA PRESTATION DE SERVICE**



**AUDIT DE MATERIALITE PHYSIQUE DES MARCHES PUBLICS
PASSES PAR LES AUTORITES CONTRACTANTES AU TITRE
DE L'ANNEE 2017**

RAPPORT DEFINITIF

Document de travail	Dates
Version provisoire	17/12/2018
Version définitive	03/07/2019

BENIN : RCCM COTONOU N°RCCM RB/COT/07 D12 (ancien N°2005-B-0040) –
N°CNSS : 06300407 – IFU N° 3200800565618 Siège : Immeuble BEC C/239 Zongo –
02 BP 1913 Cotonou_Tel/(00229) 21 30 54 22

TOGO : RCCM N° TOGO- LOME 2009 B 1115 COE N° 1000128241 –
Siège : Kégué, non loin du siège de la Fédération Togolaise de Football LOME –
06 BP 60535 Lomé Tel/(00228) 22 26 92 18

FRANCE : 19 bis rue Jeanne d'Arc, 10180 Saint Lye

Email : bec@becsarl.com / bec_scp@yahoo.fr

Le SMQ du Cabinet BEC est certifié ISO 9001 : 2015 sous le n° 0074633-00

Sommaire :

SIGLES ET ABREVIATIONS	3
PREAMBULE	3
CONTENU DU RAPPORT	3
I. LETTRE INTRODUCTIVE	4
II. RESUME EXECUTIF	6
III. CONTEXTE	8
IV. OBJECTIFS DE LA MISSION	9
4.1. OBJECTIF GENERAL	9
4.2. OBJECTIFS SPECIFIQUES	9
V. METHODOLOGIE DE REALISATION DE LA MISSION ET DILIGENCES MISES EN OEUVRE	10
5.1. PHASE DE PREPARATION	10
5.2. PHASE D'ECHANTILLONNAGE	11
5.3. VISITES DES SITES	11
5.4. PHASE DE SYNTHESE ET DE REDACTION DE RAPPORT	12
VI. RESULTATS DE L'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE DES MARCHES PAR AUTORITE CONTRACTANTE	12
6.1. MINISTERE DE LA DEFENSE NATIONALE	12
6.1.1 Consistance des travaux du marché	12
6.1.2 Synthèse des constats et conclusion.....	16
6.2. MINISTERE DE L'URBANISME ET DE L'HABITAT	17
6.2.1. Consistance des travaux du marché	17
6.2.2. Synthèse des constats et conclusion.....	25
6.3. MINISTERE DES FINANCES	25
6.3.1. Consistance des travaux du marché	25
6.3.2. Synthèse des constats et conclusion.....	27
6.4. CAIMA.....	27
6.4.1. Consistance des travaux du marché	28
6.4.2. Synthèse des constats et conclusion.....	29
6.5. DIRECTION REGIONALE DE L'HYDRAULIQUE DE ZINDER	29
6.5.1. Consistance des travaux du marché	30
6.5.2. Synthèse des constats et conclusion.....	32
6.6. ONEP	32
6.6.1. Consistance des travaux du marché	32
6.6.2. Synthèse des constats et conclusion.....	34
6.7. MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE/PAPDS	35
6.7.1. Consistance des travaux du marché	35
6.7.2. Synthèse des constats et conclusion.....	36
6.8. ASSEMBLEE NATIONALE.....	36

SIGLES ET ABREVIATIONS

Sigles et abréviations	Définition
AC	Autorités contractantes
ARMP	Agence des Régulations des Marchés Publics
BA	BETON ARME
CAIMA	Centre d'approvisionnement en intrants Agricoles
CPT	Cahiers des Prescriptions Techniques
DAO	Dossier d'Appel d'offres
DGPN	Direction Générale de la Police Nationale
DGCMP	Direction Générale de conformité des Marchés publiques
DRH	Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder
HT	Hors Taxes
ONEP	Office Nationale d'Édition des presses
PAPDS	Projet d'Appui au Développement Sanitaires
PCDS	Projet de Capacité et de performance du Secteur public pour la prestation de Services
PV	Procès-Verbal de réception

PREAMBULE

Ce rapport est produit dans le cadre de la vérification de l'exécution physique des marchés publics passés par les autorités contractantes de l'administration centrale, des établissements publics, des sociétés d'Etat et sociétés d'économie mixte au titre de la gestion budgétaire 2017 et vient compléter le rapport d'audit de conformité des procédures de passation des marchés publics élaboré séparément par le cabinet BEC Sarl.

Les contrôles physiques ont été effectués par le cabinet qui s'est adjoint l'expertise d'un Ingénieur Génie Civil sénior sélectionné sur la base de nos procédures de contrôle qualité et dont l'indépendance a été soigneusement examinée.

CONTENU DU RAPPORT

Le présent rapport aborde exclusivement le contrôle physique des contrats ou marchés passés par les autorités contractantes de l'administration centrale, des établissements publics, des sociétés d'Etat et sociétés d'économie mixte au titre de la gestion budgétaire 2017.

En amont des résultats des contrôles pour chaque contrat ou marché sélectionné, un rappel des termes de références et de la méthodologie d'audit et de l'échantillonnage est effectué.

I. LETTRE INTRODUCTIVE

**Projet de capacités et de performance du secteur public pour la prestation de service (PCDS)
(A l'attention du Coordonnateur)
BP: 699 Niamey-Niger/Tel : (+227) 20 75 59 02
E-mail : pcdsucp@yahoo.fr / clairehanounou@yahoo.fr**

&

**Agence de Régulation des marchés Publics (ARMP)
Niger
(A l'attention du Secrétaire Exécutif)
BP: 725 Niamey-Niger/Tel : (227) 20-72-35-00
Fax: (227) 20-72-59-81/E-mail: armp@intnet.ne**

Monsieur,

Faisant suite au marché n° 11/2018/MF/PCDS du 17 septembre 2018, portant sur l'audit des marchés publics et des délégations de services publics de la République du Niger au titre des années 2016, 2017 et 2018, et en exécution de la vérification de l'exécution physique de quatorze (14) marchés publics auprès de huit (08) autorités contractantes au titre de la gestion budgétaire 2017, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport conformément aux termes de référence.

Au cours de la mission, nous avons rencontré divers interlocuteurs au sein des autorités contractantes retenues (Cf. annexe 1). Nous les remercions pour leur disponibilité et leur collaboration tout au long de notre mission.

Notre démarche a été effectuée en accord avec les exigences des termes de référence (TDR).

Les résultats de nos travaux sont matérialisés par la présentation du présent rapport qui se décline en six (06) parties ci-après :

1. Résumé exécutif ;
2. Contexte ;
3. Objectifs de la mission ;
4. Méthodologie et diligences ;
5. Résultats de l'audit de l'exécution physique des marchés par autorité contractante ;
6. Annexes.

Veillez agréer, Monsieur le Secrétaire Exécutif, l'expression de notre parfaite collaboration.

Cotonou, le 03 juillet 2019



Serge MENSAH
Associé-Gérant
Expert en passation des marchés
Expert-Comptable Diplômé

II. RESUME EXECUTIF

Par contrat n°11/2018/MF/PCDS du 17 septembre 2018, le cabinet BEC Sarl a été mandaté pour réaliser la mission d'audit de l'exécution physique de quatorze (14) marchés publics auprès de huit (08) autorités contractantes au titre de la gestion budgétaire 2017.

Nous avons effectué notre mission sur la base des Termes De Référence.

Pour atteindre les objectifs qui nous sont assignés par les Termes De Référence et le contrat de services, nous avons adopté la méthodologie ci-après :

- ✓ la phase de préparation ;
- ✓ l'échantillonnage ;
- ✓ la visite de sites ;
- ✓ la rédaction du rapport.

Nos travaux se sont déroulés du **20 septembre au 30 octobre 2018** sur les différents sites, au siège des différentes autorités contractantes retenues et au siège du cabinet.

Il est observé que l'échantillon validé représente 10% en volume (soit quatorze marchés) de l'échantillon retenu pour l'audit de conformité des procédures de passation des marchés (cent quarante-cinq marchés).

Ces quatorze (14) marchés retenus sont répartis entre huit (08) autorités contractantes détaillées comme suit :

- 1.** Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder ;
- 2.** Ministère de la Défense Nationale ;
- 3.** Ministère de la santé publique/PAPDS ;
- 4.** Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat ;
- 5.** CAIMA ;
- 6.** ONEP ;
- 7.** Assemblée Nationale ;
- 8.** Ministère des finances.

A l'issue de l'audit, les grandes conclusions faites par la mission se présentent comme suit :

❖ Direction Régionale de l'hydraulique de Zinder

A l'issue de la mission de l'audit physique des ouvrages et le contrôle des pièces relatives au marché de la Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder, nous

pouvons affirmer que les travaux sont en train d'être effectués conformément aux normes techniques prévues. Cependant, le délai d'exécution est largement dépassé.

❖ **Ministère de la Défense nationale**

A l'issue de l'audit physique des travaux du Ministère de la défense Nationale sur les trois (03) marchés audités, nous avons fait les constats ci-après :

De façon générale

- Indisponibilité des preuves de réception ;
- Défaut de paiement des décomptes.

Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN

- Problèmes d'étanchéité ;
- Détérioration des peintures.

❖ **Ministère de la santé publique : PAPDS**

L'audit conclut à l'issue de l'examen du seul marché retenu, que les travaux ont été effectués conformément aux prescriptions techniques exigées.

❖ **CAIMA**

A l'issue de l'audit physique, nous avons relevé le non-respect du délai contractuel. En effet, l'ordre de service à démarrer la livraison a été obtenu par le fournisseur depuis le 10 juillet 2017 pour un délai de livraison de cinq (05) mois. Les livraisons ont été effectuées après plus de 15 mois.

Les réceptions ont été faites sur la base des PV de réception.

❖ **Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat**

A l'issue de l'audit physique des travaux du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat sur les trois (03) marchés audités, nous avons fait les constats ci-après :

De façon générale

- l'audit a constaté que pour les différents marchés audités toutes les documentations relatives aux travaux sont approuvées par la mission de contrôle avant toute exécution ;
- exécution des travaux réalisés dans les règles de l'art comme prévue dans les cahiers des prestations techniques à l'exception de quelques malfaçons ;
- aucune réception des travaux n'a été prononcée ;
- défaut de paiement des décomptes.

Pour le marché relatif aux travaux de l'aérogare de Tahoua

- apparition des fissures ;
- manque d'enduit et de peinture au niveau de soubassement ;
- suspension des travaux.

❖ **ONEP**

A l'issue de l'audit physique de matérialité des matériels informatiques, nous avons constaté que les matériels informatiques sont conformes aux spécifications techniques décrites dans les cahiers des prescriptions techniques. La livraison a été faite dans le délai contractuel.

❖ **Ministère des finances**

A l'issue de l'audit physique de matérialité de ces travaux de cette autorité contractante, nous avons constaté que les travaux ont été exécutés conformément aux normes décrites dans les cahiers des prescriptions techniques. Cependant, le défaut des pièces de réception des travaux ne nous a pas permis d'apprécier le respect du délai contractuel et le suivi de qualité des ouvrages réalisés.

❖ **ASSEMBLEE NATIONALE**

Les pièces justificatives des marchés à auditer n'ont pas été communiquées aux auditeurs. Selon les déclarations du Secrétaire Général, l'Assemblée Nationale ne peut pas faire partie du champ d'audit. A cet effet, l'ARMP a pris acte de la déclaration du Secrétaire Général et a introduit en date du 29 octobre 2018, une lettre de relance qui est resté sans suite (voir correspondance N°000613/ARMP/SE/DISE du 29 octobre 2018 en annexe 2).

III. CONTEXTE

Le Gouvernement du Niger pour garantir la transparence, l'équité et l'efficacité de son système des marchés publics a procédé à d'importantes réformes avec l'appui de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et des autres partenaires techniques et financiers dont la Banque Mondiale (BM), l'Union Européenne (UE), la Banque Africaine de Développement (BAD).

Parmi les extraits de ces réformes, nous avons notamment la mise en place d'une Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) dont l'une des missions principales est le contrôle à posteriori des procédures des marchés publics et des délégations de service public.

Entité indépendante, l'ARMP du Niger joue un rôle de régulateur du système des marchés publics Nigériens. A cet effet, l'article 08 de la Loi 2011-37 du 28 octobre 2011 portant principes généraux, contrôle et régulation des Marchés Publics et des Délégations de service public lui confère un certains nombres de prérogatives parmi lesquelles se trouvent la réalisation à la fin de chaque gestion budgétaire, d'un audit indépendant en vue de contrôler et de suivre la mise en œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés publics et des délégations de service public.

C'est dans ce contexte que le cabinet BEC Sarl a été retenu au terme d'une procédure d'appel d'offres pour réaliser l'audit des marchés publics et des délégations de services publics du Niger au titre des années 2016, 2017 et 2018.

IV. OBJECTIFS DE LA MISSION

4.1. Objectif général

La mission a pour objectif principal la vérification de l'exécution physique ou technique des marchés publics passés par les autorités contractantes au titre de l'exercice 2017 ; qu'ils soient de travaux, fournitures, de services, et de prestations intellectuelles (en excluant les contrats non éligibles au contrôle physique), en vue de s'assurer de la conformité technique et la qualité des prestations réalisées par rapport aux normes techniques.

4.2. Objectifs spécifiques

Il s'agit pour les consultants d'apprécier la conformité de la livraison et de la réception des biens, équipements, fournitures et des travaux avec les Procès-Verbaux (PV) de réception provisoire ou définitive ; et surtout le caractère probant des rapports de contrôle des bureaux d'étude par rapport aux constatations physiques faites sur site. De façon détaillée, la mission comprend les objectifs spécifiques suivants :

- ✓ vérifier la conformité des fournitures ou la conformité physique des travaux réalisés par rapport aux normes techniques d'une part et d'autre part en référence aux prescriptions techniques des contrats et aux procès-verbaux de réception ;
- ✓ s'assurer de la qualité, de la véracité et de la sincérité des documents de contrôle par rapport aux constatations physiques faites sur le terrain ;
- ✓ apprécier l'état de fonctionnement des ouvrages ;
- ✓ vérifier la cohérence des quantités et des prix unitaires pratiqués pour les principales rubriques par rapport à ceux du marché pour les travaux ;
- ✓ vérifier la cohérence entre les quantités ou spécifications commandées et ceux livrés pour les fournitures ;
- ✓ apprécier le degré de mise en œuvre, par les organes concernés des marchés publics, des recommandations issues des rapports d'audit annuel des marchés publics portant sur l'exercice budgétaire 2016 et du respect des feuilles des route y afférentes.

V. METHODOLOGIE DE REALISATION DE LA MISSION ET DILIGENCES MISES EN OEUVRE

L'audit a été réalisé en conformité avec les termes de références. La méthodologie adoptée pour la réalisation de l'audit technique consiste à la réalisation d'activités en quatre (04) phases comme suit :

- ✓ la phase de préparation ;
- ✓ l'échantillonnage ;
- ✓ la visite de sites ;
- ✓ la rédaction du rapport.

Pour atteindre les objectifs fixés, nous avons mis en œuvre les diligences ci-après :

5.1. Phase de préparation

A la suite de la signature du contrat, nous avons été invités à démarrer la mission. Nous avons tenu une réunion de briefing avec la coordination du projet PCDS dans un premier temps et dans un second temps avec l'ARMP, au cours de laquelle des informations ont été échangées et les préoccupations des uns et des autres précisées.

Cette rencontre a permis de collecter un certain nombre d'informations et les documents nécessaires au bon déroulement de la mission et de faire la revue documentaire. Ladite revue a porté sur les documents ci-après :

- ✓ Données générales sur les marchés ;
- ✓ Cahiers des prescriptions techniques et termes de références pour les travaux et prestations intellectuelles ;
- ✓ Documents de gestion financière et administrative des projets : décomptes, ordres de services, avenants ;
- ✓ Documents de suivi et contrôle des travaux : rapports d'essais, procès-verbaux de réception, rapports périodiques ;
- ✓ Toute autre documentation utile à la mission.

5.2. Phase d'échantillonnage

La sélection a été effectuée sur la base de l'échantillonnage des marchés devant faire l'objet d'audit de conformité, dans lequel sont extraits des marchés ou prestations à effets non traçables (reprofilage, désherbage, nettoyage, etc.).

Ensuite, nous avons retenu un échantillon de marchés représentant 10% en volume de l'échantillon pour l'audit de conformité.

A la suite de cette diligence, l'échantillon des marchés pour l'audit de matérialité ou de l'exécution physique se présente en annexe 3.

Le tableau de synthèse ci-après récapitule l'échantillon des marchés devant faire l'objet d'audit de matérialité :

Tableau n°01 : Répartition de l'échantillon retenu pour l'audit de matérialité AC

N° d'ordre	Autorités Contractantes	Valeur	Volume
1	Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder	967 190 350	1
2	Ministère de la Défense Nationale	265 941 444	3
3	Ministère de la santé publique	650 000 000	1
4	Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat	1 914 605 529	3
5	CAIMA	6 807 098 000	1
6	ONEP	20 169 310	1
7	ASSEMBLEE NATIONALE	390 348 768	3
8	Ministère des finances	49 360 450	1
Total général		11 064 713 851	14

5.3. Visites des sites

Cette phase a permis de visiter les différents sites des marchés sélectionnés et devant faire l'objet d'audit physique afin de s'assurer de la réalité ou de l'existence

physique des travaux ou fournitures d'une part et d'autre part vérifier leur conformité par rapport aux prescriptions techniques du contrat et les procès-verbaux de réception.

Les visites des sites ont pour but d'évaluer la qualité des ouvrages réalisés et de contrôler les informations obtenues pendant la revue documentaire, notamment en ce qui concerne les caractéristiques physiques, les quantités de travaux exécutées et celles nécessaires à la pérennité des réalisations. Elles ont aussi permis de recueillir l'avis des acteurs de l'exécution des marchés, de juger de la conformité contractuelle et de la qualité des travaux achevés. Ces démarches reposent sur une revue attentive des études et documents d'exécution permettant aussi de juger du caractère précis et complet des devis descriptifs, des devis quantitatifs ainsi que de la qualité des plans contractuels et plans d'exécution.

Les visites de sites ont également permis d'échanger avec les bénéficiaires des marchés.

5.4. Phase de synthèse et de rédaction de rapport

La dernière phase a été essentiellement consacrée à l'analyse, la synthèse et l'évaluation des données recueillies ainsi qu'à la rédaction du rapport d'audit de l'exécution physique.

VI. RESULTATS DE L'AUDIT DE L'EXECUTION PHYSIQUE DES MARCHES PAR AUTORITE CONTRACTANTE

6.1. Ministère de la Défense Nationale

L'audit de matérialité physique du Ministère de la défense Nationale au titre de l'exercice 2017 a porté sur les marchés ci-après :

- ✓ **002/MDN/DMP/DSP/2017/couverture en assurance de l'avion BOEING 737-700BBJ1 au profit des FAN.**
- ✓ **CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN.**
- ✓ **Marché n° 613/2017/MF/DGCMP/EF ACQUISITION D'EFFETS D'HABILLEMENT AU PROFIT DE LA DEFENSE NATIONALE (LOT2).**

6.1.1 Consistance des travaux du marché

✓ **Marché n° 613/2017/MF/DGCMP/EF ACQUISITION D'EFFETS D'HABILLEMENT AU PROFIT DE LA DEFENSE NATIONALE(LOT2)**

Référence du marché	613/2017/MF/DGCMP/EF
Maître d'ouvrage	Ministère de la défense
Maître d'œuvre	Intendance Militaire
Montant du marché	119 457 675 FCFA
Attributaires	Entreprise MAHAMADOU OUMAROU
Délais d'exécutions	1mois
Les composantes du marché :	Acquisition d'effets d'habillements au profit de la Défense Nationale

✓ **002/MDN/DMP/DSP/2017/couverture en assurance de l'avion BOEING 737-700BBJ1 au profit des FAN.**

Référence du marché	002/MDN/DMP/DSP/2017
Maître d'ouvrage	Ministère de la défense
Maître d'œuvre	Intendance Militaire
Montant du marché	104 480 569 FCFA
Attributaires	Société SNAR-LEYMA
Délais d'exécutions	12 mois
Les composantes du marché :	Couverture en assurance de l'avion BOEING 737-700 BBJ1 au profit des FAN

✓ **CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN.**

Référence du marché	CF/MDN/DSP/2017
Maître d'ouvrage	Ministère de la défense
Maître d'œuvre	Intendance Militaire
Montant du marché	42 003 200 FCFA
Attributaires	Entreprise OCI TECHNOLOGY
Délais d'exécutions	1 mois
Les composantes du marché :	Travaux d'un hangar Réhabilitation d'un en hangar garage et salle de maintenance au profit du PMN des FAN

❖ **Matérialités des dépenses effectuées**

Les dépenses effectuées dans le cadre des travaux et fournitures sont relatives à la quantité de travaux effectivement réalisés et de fournitures effectivement livrées. Le récapitulatif des travaux réalisés et des fournitures livrées estimés sur la base de

VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _ NIGER

la visite du terrain, de l'examen des dossiers d'exécution et des informations recueillies dans les rapports de suivi est consigné dans le tableau ci-dessous :

N° d'ordre	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Prestations complémentaires	Prestations additionnelles	fournitures Total livrés
1	Acquisition des habillements au profit de la défense nationale	119457675	119457675			119 457 675
2	couverture en assurance de l'avion de Boieng 737-700BBJI au profit des FAN	104 480 569	104 480 569			104 480 569
3	Travaux de réhabilitation d'un hangar et salle de maintenance au profit du PMN des FAN	42 003 200	42 003 200			42 003 200
	TOTAL HT	119 457 675	265 941 444	-	-	265 941 444

❖ Etat des ouvrages/fournitures & services

- ✓ **CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN.**

Nous avons constaté que les ouvrages sont terminés et réceptionnés.

Constats :

- Problèmes d'étanchéité ;
- Détérioration des peintures.

Illustration des travaux constatés



Réhabilitation de garage et salle de maintenance au PMN des FAN

- ✓ **Marché n° 613/2017/MF/DGCMP/EF ACQUISITION D'EFFETS D'HABILLEMENT AU PROFIT DE LA DEFENSE NATIONALE(LOT2).**

Les fournitures ont été livrées et utilisées.

- ✓ **002/MDN/DMP/DSP/2017/couverture en assurance de l'avion BOEING 737-700BBJ1 au profit des FAN.**

Les services ont été fournis dans le respect des dispositions prévues.

- ❖ **Conformité des ouvrages/fournitures & services par rapport aux normes techniques**
- ✓ **CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN.**

Toutes les normes techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques relatives à la finition des ouvrages ont été respectées à part les constats techniques relevés.

- ✓ **Marché n° 613/2017/MF/DGCMP/EF ACQUISITION D'EFFETS D'HABILLEMENT AU PROFIT DE LA DEFENSE NATIONALE (LOT2).**

Les fournitures livrées sont conformes aux spécifications techniques.

- ❖ **Conformité de réception des ouvrages dans le délai de garantie**
- ✓ **CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN.**

Aucun document de réception n'a été mis à notre disposition pour nous permettre d'apprécier le respect du délai de garantie.

- ✓ **Marché n° 613/2017/MF/DGCMP/EF ACQUISITION D'EFFETS D'HABILLEMENT AU PROFIT DE LA DEFENSE NATIONALE (LOT2).**

Aucun document de réception n'a été mis à notre disposition pour nous permettre d'apprécier le respect du délai de garantie.

- ❖ **Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations**
- ✓ **CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN.**

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé +ordre de service	Délai - Conformité avec le CPTP	OK	conforme au CPT
2	Devis estimatif et quantitatif	Description des prestations - Quantité - Prix	OK	Oui
3	Plans d'exécution détaillé et approuvé par l'Ingénieur conseils	Cachet d'approbation	Non	
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	Non	
5	PV contrôle et Réception d'ouvrage par le bureau de contrôle	-Conformité réalisation avec les plans et prescriptions	Non	
6	PV réunion de chantier	-Respect des dispositions du marché	NON	

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

✓ **Marché n° 613/2017/MF/DGCMP/EF ACQUISITION D'EFFETS D'HABILLEMENT AU PROFIT DE LA DEFENSE NATIONALE (LOT2).**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé +ordre de service	Délai - Conformité avec le CPTP	OK	conforme dans le CPT
2	Devis estimatif et quantitatif	Description des prestations - Quantité - Prix	OK	Oui

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.1.2.Synthèse des constats et conclusion

A l'issue de l'audit physique des travaux du Ministère de la défense Nationale sur les trois (03) marchés audités, nous avons fait les constats ci-après :

De façon générale

- indisponibilité des preuves de réception ;
- défaut de paiement des décomptes.

Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de Maintenance au profit du PMN des FAN

- Problèmes d'étanchéité ;
- Détérioration des peintures.

6.2. Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat

L'audit de matérialité physique du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat au titre de l'exercice 2017 a porté sur les marchés ci-après :

- ✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre) ;**
- ✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey ;**
- ✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

6.2.1. Consistance des travaux du marché

- ✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre) ;**

<u>Référence du marché</u>	004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP
<u>Maître d'ouvrage</u>	Ministère de l'urbanisme et de l'habitat
<u>Maître d'œuvre</u>	Bureau d'études BIPADE
<u>Montant du marché</u>	915 822 500FCFA
<u>Attributaire</u>	Entreprise MIGAS-SA
<u>Délai d'exécution</u>	5 mois
<u>Objet du marché</u>	Travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (fête du 18 décembre)
<u>Les composantes du marché</u>	<ul style="list-style-type: none">✓ Généralités✓ Plateforme✓ Socle✓ Tribune importé type ALCOR✓ Salon d'honneur et autres annexes✓ Autres aménagement

✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey**

Référence du marché	005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP
Maître d'ouvrage	Ministère de l'Urbanisme et de logement
Maître d'œuvre	Direction de la réhabilitation de bâtiment
Montant du marché	313 894 344 FCFA
Attributaire	Entreprise Amadou Djoudout
Délai d'exécution	21 jours
Objet du marché	Travaux de réhabilitation du palais des congrès de Niamey
Les composantes du marché	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Installation du chantier ✓ Travaux d'étanchéité ✓ Travaux de réhabilitation ✓ Salle de commission N°4 ✓ Salle de commission N°5 ✓ Salon d'honneur ✓ Salle de presse ✓ Ravalement des façades ✓ Aménagement de la cour coté fleuve ✓ Mise en état des toilettes extérieures ✓ Hall et autres pièces

✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

Référence du marché	005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP
Maître d'ouvrage	Ministère de l'Urbanisme et de logement
Maître d'œuvre	IACD
Montant du marché	684 858 685 FCFA
Attributaire	Entreprise AGGABA
Délai d'exécution	5 mois
Objet du marché	Travaux de construction d'une aérogare et d'annexe à Tahoua
Les composantes du marché	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Généralités ✓ Salon présidentiel ✓ Hall arrivées et départs-bureaux ✓ Blocs restaurant-boutiques ✓ Salle d'attente salon VIP ✓ Autres aménagements

❖ **Matérialité des dépenses effectuées**

✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre)**

Les dépenses effectuées dans le cadre des travaux sont relatives à la quantité de travaux effectivement réalisés dans la construction d'une tribune officielle à Tahoua. Le récapitulatif des travaux réalisés estimés sur la base de la visite du terrain, de l'examen des dossiers d'exécution et des informations recueillies dans les rapports de suivi est consigné dans le tableau ci-dessous :

N°	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Travaux complémentaires	Travaux confortatifs	Travaux Total exécutés
1	Travaux de construction de la tribune de tahoua sakola	915 822 500	915 822 500	-	-	915 822 500
TOTAL HT		915 822 500	915 822 500	-	-	915 822 500

Les détails indiquant les quantités de travaux nécessaires et celles prévues au marché sont présentés dans le DAO et le contrat.

✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congrès de Niamey**

Les dépenses effectuées dans le cadre des travaux sont relatives à la quantité de travaux effectivement réalisés dans la réhabilitation du palais des congrès de Niamey. Le récapitulatif des travaux réalisés estimés sur la base de la visite du terrain, de l'examen des dossiers d'exécution et des informations recueillies dans les rapports de suivi est consigné dans le tableau ci-dessous :

N°	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Travaux complémentaires	Travaux confortatifs	Travaux Total exécutés
1	Travaux de réhabilitation du palais de congrès de niamey	313 894 344	313 894 344	-	-	313 894 344
TOTAL HT		313 894 344	313 894 344	-	-	313 894 344

Les détails indiquant les quantités de travaux nécessaires et celles prévues au marché sont présentés dans le DAO et le contrat.

✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

Les dépenses effectuées dans le cadre des travaux sont relatives à la quantité de travaux effectivement réalisés dans la construction d'une aérogare et des annexes à Tahoua. Le récapitulatif des travaux réalisés estimés sur la base de la visite du

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

terrain, de l'examen des dossiers d'exécution et des informations recueillies dans les rapports de suivi est consigné dans le tableau ci-dessous :

N°	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Travaux complémentaires	Travaux confortatifs	Travaux Total exécutés
1	travaux de construction d'une aerogare et annexe à tahoua	684 858 685	684 858 685	-	-	684 858 685
	TOTAL HT	684 858 685	684 858 685	-	-	684 858 685

Les détails indiquant les quantités de travaux nécessaires et celles prévues au marché sont présentés dans le DAO et le contrat.

❖ **Etat des ouvrages/fournitures & services**

- ✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre)**

La tribune est entièrement terminée. Cependant, les annexes sont à l'étape de finition. Aucune réception n'a été prononcée sur l'ensemble des travaux.

Illustration des travaux constatés



Photographies des ouvrages réalisées.

- ✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey**

Les travaux sont entièrement exécutés. Cependant, aucune réception n'a été prononcée sur l'ensemble des travaux.

Illustration des travaux constatés



Photographies des ouvrages réalisées.

✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

Nous avons noté que les travaux déjà réalisés sont à l'étape de finition (poses des appareillages électriques au niveau des blocs).

Au niveau de hangar, les travaux sont à l'étape de couvertures. Toutefois, il est important de signaler que tous les travaux sont à l'arrêt.

Illustrations des travaux constatés :



Vue Générale des travaux

Problèmes techniques observés :

- Apparition des fissures
- Manque d'enduit et de peinture au niveau de soubassement.

Illustration des travaux constatés



Photographies des ouvrages réalisées.

❖ **Conformité des ouvrages par rapport aux normes techniques**

- ✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre)**

Pour les travaux déjà réalisés, toutes les normes techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques relatives à la finition des ouvrages ont été respectées.

- ✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey**

Toutes les normes techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques relatives à la finition des ouvrages ont été respectées.

- ✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

Toutes les normes techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques relatives à la finition des ouvrages ont été respectées à l'exception des constats techniques relevés ci-dessus.

❖ **Conformité de réception des ouvrages dans le délai de garantie**

- ✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre) :**

A la date de notre mission, aucune réception n'a été prononcée. Les travaux sont toujours en cours avec un large dépassement du délai contractuel.

- ✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey**

A la date de notre mission, aucune réception n'a été prononcée.

✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

Aucune réception des travaux n'a été faite. Les travaux ne sont pas encore terminés.

❖ **Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations**

✓ **Marché n° 004/2017/TS/DMH/DGAC/DMP-DSP relatif aux travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre)**

✓ N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé +ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OUI	Le délai d'exécution est conforme au contrat
2	Devis estimatif et quantitatif	Description des Prestations : - Quantité - Prix	Oui	Conforme aux normes
3	Plans d'exécution détaillés approuvés par l'Ingénieur conseils	Cachet d'approbation	Oui	Les plans sont approuvés par le contrôle
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	OUI	Les études du sol : laboratoire BELT
5	PV contrôle et réception d'ouvrage par bureau de contrôle	Conformité réalisation avec les plans et prescriptions	OUI	Les travaux sont en cours
6	PV réunion de chantier	Respect des dispositions du marché	OUI	Procès-verbal

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

✓ **Marché n° : 005/2017/MDH/DGAC/DMP-DSP relatif aux Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey**

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé + ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OUI	Le délai d'exécution est conforme au contrat
2	Devis estimatif et quantitatif	Description des Prestations : - Quantité - Prix	Oui	Conforme aux normes
3	Plans d'exécution détaillés approuvés par l'Ingénieur Conseils	Cachet d'approbation	Oui	Les plans sont approuvés par le contrôle
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	-	
5	PV contrôle et réception d'ouvrage par bureau de contrôle	Conformité réalisation avec les plans et prescriptions	Oui	chaque réunion est sanctionnée par un PV
6	PV réunion de chantier	Respect des dispositions du marché	Oui	Respect des PV de réunion de chantier

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

✓ **Marché n° : 005/2017/TS/DHM/DRFM/ DGAC /DMP-DSP aux travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé + ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OUI	Le délai d'exécution est conforme au contrat
2	Devis estimatif et quantitatif	Description des Prestations : - Quantité - Prix	Oui	Conforme aux normes
3	Plans d'exécution détaillés approuvés par l'Ingénieur conseils	Cachet d'approbation	Oui	Les plans sont approuvés par le contrôle
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	OUI	Les études du sol : laboratoire BELT
5	PV contrôle et réception d'ouvrage par bureau de	Conformité réalisation avec les plans et	OUI	Les travaux sont en cours

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

	contrôle	prescriptions		
6	PV réunion de chantier	Respect des dispositions du marché	OUI	Procès-verbal

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.2.2.Synthèse des constats et conclusion

A l'issue de l'audit physique des travaux du Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat sur les trois (03) marchés audités, nous avons fait les constats ci-après :

De façon générale

- l'audit a constaté que pour les différents marchés audités toutes les documentations relatives aux travaux sont approuvées par la mission de contrôle avant toute exécution ;
- exécution des travaux réalisés dans les règles de l'art comme prévue dans les cahiers des prestations techniques à l'exception de quelques malfaçons ;
- aucune réception des travaux n'a été prononcée ;
- défaut de paiement des décomptes.

Pour le marché relatif aux travaux de l'aérogare de Tahoua

- Apparition des fissures ;
- manque d'enduit et de peinture au niveau de soubassement ;
- suspension des travaux.

6.3. Ministère des Finances

L'audit de matérialité physique du Ministère des Finances au titre de l'exercice 2017 a porté sur le **marché n° 516/17/MF/DGCMP/EF** relatif aux Travaux de reconstruction du parking du Ministère des Finances passé par la procédure d'achat sur simple facture et attribué à Société AZAAR pour un montant de 49.360.450 F CFA.

6.3.1.Consistance des travaux du marché

Référence du marché	516/17/MF/DGCMP/EF
<u>Maître d'ouvrage</u>	Ministère des finances
<u>Maître d'œuvre</u>	Direction technique
<u>Montant du marché</u>	49 360 450FCFA
<u>Attributaire</u>	Société AZAAR
<u>Délai d'exécution</u>	21 semaines

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

Objet du marché	Travaux de reconstruction du parking du Ministère des finances
Les composantes du marché	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Démontage de l'ancien parking ➤ Construction d'un nouveau hangar

❖ **Matérialités des dépenses effectuées**

Les dépenses effectuées dans le cadre des travaux sont relatives à la quantité de travaux effectivement réalisés. Le récapitulatif des travaux réalisés estimés sur la base de la visite du terrain, de l'examen des dossiers d'exécution et des informations recueillies dans les rapports de suivi est consigné dans le tableau ci-dessous :

N° d'ordre	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Prestations complémentaires	Prestations additionnelles	Travaux total exécutés
1	Travaux de reconstruction du parking du Ministère des finances	49 360 450	49 360 450	-	-	49 360 450
TOTAL HT		49 360 450	49 360 450	-	-	49 360 450

❖ **Etat des ouvrages**

Le hangar du parking du personnel du Ministère des Finances a été reconstruit. L'ouvrage est en bon état et en exploitation.

Illustration des travaux constatés



Photographies des ouvrages réalisées.

❖ **Conformité des ouvrages par rapport aux normes techniques**

Toutes les normes techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques relatives à la finition des ouvrages ont été respectées.

❖ **Conformité de réception des ouvrages dans le délai de garantie**

VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _ NIGER

La réception provisoire des travaux a été effectuée. Cependant, nous n'avons pas obtenu la preuve matérielle (PV de réception) afin d'apprécier le respect du délai d'exécution.

❖ Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé +ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OK	conforme dans le CPT
2	Devis estimatif et Quantitatif	Description des Prestations : - Quantité - Prix	OK	Oui
3	Plans d'exécution détaillée approuvés par l'Ingénieur conseils	Cachet d'approbation	Non consulté	
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	Non consulté	
5	PV contrôle et réception des prestations par le service technique	Conformité avec et les prescriptions	Aucune pièce communiquée	
6	PV réunion de chantier	Respect des dispositions du marché	Aucune pièce communiquée	

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.3.2.Synthèse des constats et conclusion

A l'issue de l'audit physique de matérialité de ces travaux de cette autorité contractante, nous avons constaté que les travaux ont été exécutés conformément aux normes décrites dans les cahiers des prescriptions techniques. Cependant, le défaut des pièces de réception des travaux ne nous a pas permis d'apprécier le respect du délai contractuel et le suivi de qualité des ouvrages réalisés.

6.4. CAIMA

L'audit de matérialité physique de la CAIMA au titre de l'exercice 2017 a porté sur le **marché n° 077/17/MF/DGCMPE/EF relatif à la fourniture de 20.000 tonnes d'engrais de types NPK 15-15-15, Urée et DAP au profit de la CAIMA** passé par Entente directe sans mise en concurrence et attribué à FERTIMEA GENERAL

TRADING pour un montant de 6.807.098.000 F CFA. Le marché a été financé par le Budget National.

6.4.1. Consistance des travaux du marché

Référence du marché	n°: 077/17/MF/DGCMP/EF
Maître d'ouvrage	CAIMA
Montant du marché	6 807 098 000FCFA
Montant de l'avenant :	NA
Attributaire	FERTIMEA GENERAL TRADING
Délai d'exécution	05 mois 05 jours
Objet du marché	Fournitures de 20.000 tonnes d'engrais de types NPK 15-15-15, Urée et DAP
Les composantes du marché	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fournitures NPK 15-15-15 : 5000 tonnes ; ✓ Fournitures DAP 7000 tonnes ; ✓ Fournitures UREE 8000 tonnes.

❖ Matérialités des dépenses effectuées

Les dépenses à effectuer dans le cadre de ce marché sont relatives à la livraison de :

- 5.000 tonnes d'engrais NPK15-15-15;
- 7.000 tonnes d'engrais DAP ;
- 8.000 tonnes d'engrais UREE.

La partie exécutée des fournitures et auditée par le consultant est présentée comme suit :

N°	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Fournitures complémentaires	Partie restant à exécuter
1	Fournitures de 20000 tonnes	6 807 098 000	6 807 098 000	-	-
TOTAL HT		6 807 098 000	6 807 098 000	-	-

❖ Etat des fournitures

A l'issue de la visite effectuée, nous avons constaté la livraison effective de 19.158,200 tonnes d'engrais dont :

- 7.969,200 tonnes d'engrais UREE ;
- 4.908,150 tonnes d'engrais NPK ;
- 6.280,850 tonnes d'engrais DAP.

Par conséquent, sur les 20.000 tonnes initialement commandées, 19.225 tonnes étaient attendues. 19.158,200 tonnes ont été finalement réceptionnées. L'écart se justifie par des quantités cassées et avariées.

❖ **Conformité de réception des fournitures dans le délai de garantie**

Les livraisons n'ont pas été effectuées dans le délai contractuel.

❖ **Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé + ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OK	NON L'entreprise n'est pas dans le délai conformément dans le CPT
2	Devis estimatif et quantitatif	Description des Prestations : - Quantité - Prix	OK	Oui
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	Ok	Oui
5	PV contrôle et réception des livraisons	Conformité avec les normes	OK	OK

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.4.2.Synthèse des constats et conclusion

Nous avons relevé le non-respect du délai contractuel. En effet, l'ordre de service à démarrer la livraison a été obtenu par le fournisseur depuis le 10 juillet 2017 pour un délai de livraison de cinq (05) mois. Les livraisons ont été effectuées après plus de 15 mois.

Les réceptions ont été faites sur la base des PV de réception.

6.5. Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder

L'audit de matérialité physique de la Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder au titre de l'exercice 2017 a porté sur le marché relatif aux travaux de réalisation de vingt (20) forages profonds dans la région de Zinder alloti en 04 lots passés par AOI sur financement extérieur.

Notre revue a porté sur le lot 3 à savoir le **marché n° 13/2017/MCF/PROSEHA/DRH/A/ZR** ayant pour objet la réalisation de quatre (4) forages profonds dans le département de Tanout, Région de Zinder lot 3 (titulaire : Entreprise ESAFOR-ER, montant : **967.190.350 FCFA**)

6.5.1. Consistance des travaux du marché

Référence du marché	01/2016/DRH/AMCF/PROSEHA/ZR : travaux de réalisation de vingt(20) forages profonds dans la région de Zinder
Maître d'ouvrage	Région de Zinder
Maître d'œuvre	Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder
Montant du marché	967 190 350 FCFA
Attributaire	Entreprise ESAFOR-ER
Délai d'exécution	06 mois
Les composantes du marché :	04 forages profonds dans la région de Zinder : ✓ Mobilisation/Démobilisation/Déplacements ✓ Foration ✓ Equipement des forages ✓ Développement/pompage/analyse d'eau ✓ Stand-by

❖ Matérialités des dépenses effectuées

Les dépenses effectuées dans le cadre des travaux sont relatives à la quantité de travaux effectivement réalisés dans le cadre de la réalisation de 04 forages profonds dans la région de Zinder. Le récapitulatif des travaux réalisés estimés sur la base de la visite du terrain, de l'examen des dossiers d'exécution et des informations recueillies dans les rapports de suivi est consigné dans le tableau ci-dessous :

N°	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Travaux complémentaires	Travaux confortatifs	Travaux Total exécutés
1	Travaux de réalisation de vingt(20) forages profonds dans la région de Zinder	967 190 350	290 157 105	-	-	290 157 105
	TOTAL HT	967 190 350	290 157 105	-	-	290 157 105

Les détails indiquant les quantités de travaux nécessaires et celles prévues au marché sont présentés dans le DAO et le contrat

❖ Etat des ouvrages

Les travaux sont en cours. Seul le forage du village de Dalli a été finalisé sur les quatre (04) forages prévus. Cependant, le forage finalisé n'est pas équipé. Un second forage est en cours de foration à une profondeur de 440 mètres dans le village de kollela.

Illustration des travaux constatés



Photographies des ouvrages réalisées.

❖ Conformité des ouvrages par rapport aux normes techniques

Pour les travaux déjà réalisés, toutes les normes techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques relatives à la finition des ouvrages ont été respectées.

❖ Conformité de réception des ouvrages dans le délai de garantie

A la date de notre mission, aucune réception n'a été prononcée. Les travaux sont toujours en cours avec un large dépassement du délai contractuel.

❖ Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé + ordre de service	Conformité du délai par rapport au CPT	OK	KO L'entreprise n'est pas dans le délai conformément dans le CPT

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

2	Devis estimatif et quantitatif	Description des Prestations - Quantité - Prix	OK	OK
3	Plans d'exécution détaillé approuvés par l'Ingénieur conseils	Cachet d'approbation	Document soumis non	RAS
4	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les normes	Document soumis non	RAS
5	PV contrôle et réception d'ouvrage par Bureau de Contrôle	Conformité réalisation avec les plans et prescriptions	Document soumis non	RAS
6	PV réunion de chantier	Respect des dispositions du marché	Document soumis non	

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.5.2.Synthèse des constats et conclusion

A l'issue de la mission de l'audit physique des ouvrages et le contrôle des pièces relatives au marché de la Direction Régionale de l'Hydraulique de Zinder, nous pouvons affirmer que les travaux sont en train d'être effectués conformément aux normes techniques prévues. Cependant, le délai d'exécution est largement dépassé.

6.6. ONEP

L'audit de matérialité physique de l'ONEP au titre de l'exercice 2017 a porté sur le **marché n° 05/2017/ONEP relatif à Acquisition matériel informatique** passé par la procédure d'achat sur simple facture et attribué à E/SE AMADOU SAIDOU pour un montant de 20.169.310 F CFA.

6.6.1.Consistance des travaux du marché

Référence du marché	n°: 07/2016/ONEP
Maître d'ouvrage	Office National d'Édition de presse
Maître d'œuvre	Direction technique de l'ONEP
Montant du marché	20.169.310 F CFA
Attributaire	Entreprise Amadou Saidou
Délai d'exécution	02 mois
Objet du marché	Acquisition de matériels informatiques
Les composantes du	✓ Ordinateur de bureau HP pro 3500

**VOLET 2 : RAPPORT D'AUDIT DE MATERIALITE DES MARCHES PUBLICS (GESTION 2017) _
NIGER**

marché	<p align="center">(corei5 /4Go/500Go Azerty 20'')</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ordinateur iMac core I5 ECRAN Retina 5K 27 pouce processeur 3,4 GHz, 8Go de Mémoire Disque 1 Téra ✓ Ordinateur portable HP probook 450 (corei5/300Go, Azerty 15,6) ✓ Tablette Galaxy Tab S10.5 ✓ Imprimante Noir/Blanc HP 5200(A3-A4) ✓ Scanner HP 5590 A3 (Mustek) ✓ Disque Dur externe 1Téra ✓ Routeur Link6
---------------	---

❖ Matérialités des dépenses effectuées

Les dépenses à effectuer dans le cadre de ce marché sont relatives à l'acquisition de matériels informatiques composés comme suit :

- **Ordinateur de bureau HP pro 3500(corei5 /4Go/500Go Azerty 20'')**
- **Ordinateur iMac core I5 ECRAN Retina 5K 27 pouce processeur 3,4 GHz, 8Go de Mémoire Disque 1 Téra**
- **Ordinateur portable HP probook 450 (corei5/300Go, Azerty 15,6)**
- **Tablette Galaxy Tab S10.5**
- **Imprimante Noir/Blanc HP 5200(A3-A4)**
- **Scanner HP 5590 A3 (Mustek)**
- **Disque Dur externe 1Téra**
- **Routeur Link6.**

La partie exécutée du marché et audité par le consultant est présentée comme suit:

N°	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Fournitures complémentaires	Partie restant à exécuter
1	Acquisition matériel informatique	20 169 310	20 169 310	-	-
TOTAL HT		20 169 310	20 169 310	-	-

❖ Etat des équipements et fournitures

Sous la conduite du directeur du marché de l'ONEP, nous avons visité la salle informatique. Nous avons constaté que tous les matériels commandés ont été livrés et réceptionnés après l'appréciation du service technique de l'office.

Illustration des matériels livrés



❖ **Conformité des matériels/équipements par rapport aux normes techniques**

Toutes les spécifications techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques et relatives à ce marché ont été respectées.

❖ **Conformité de réception des matériels/équipements dans le délai de garantie**

Les matériels ont été réceptionnés définitivement dans le délai de garantie. En effet, les matériels ont été réceptionnés un (01) mois après l'ordre de service (soit le 29/09/2017) au lieu de deux (02) mois prévus dans le marché.

❖ **Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé +ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OK	conforme dans le CPT
2	Devis estimatif et Quantitatif	Description des Prestations : - Quantité - Prix	OK	Oui
3	Test de laboratoire et autres	Conformité avec les Normes	Non applicable	OK
4	PV contrôle et réception des fournitures par le service technique	Conformité avec et les prescriptions	OK	Les matériels ont été livrés un mois avant le délai contractuel

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.6.2.Synthèse des constats et conclusion

A l'issue de l'audit physique de matérialité des matériels informatiques, nous avons constaté que les matériels informatiques sont conformes aux spécifications techniques décrites dans les cahiers des prescriptions techniques. La livraison a été faite dans le délai contractuel.

6.7. Ministère de la Santé Publique/PAPDS

L'audit de matérialité physique du PAPDS au titre de l'exercice 2017 a porté sur le **Protocole d'accord N° 024/2016/MSP/FC-PDS/SEV** relatif à l'Enquête démographique pour le Niger passé par ED sans mise en concurrence avec l'INS pour un montant de 650.000.000 F CFA.

6.7.1.Consistance des travaux du marché

Référence du marché	Protocole d'accord 24/2016/MSP/FC
Maître d'ouvrage	Ministère de la santé publique PAPDS
Maître d'œuvre	FOND COMMUN PDS/SEV
Montant du marché	500 000 000FCFA
Montant de l'avenant :	150 000 000
Attributaire	Institut National de la statistique
Délai d'exécution	12 mois
Objet du marché	Enquête démographique
Les composantes du marché	Enquête démographique

❖ Matérialités des dépenses effectuées

Les dépenses à effectuer dans le cadre de ce marché sont relatives à l'enquête démographique. La prestation audité par le consultant est présentée comme suit :

N° d'ordre	Désignation du marché	Montant du marché	Partie exécutée du marché	Prestations complémentaires	Prestations additionnelles	Prestations fournies
1	Enquete demographique	650 000 000	650 000 000	-	-	650 000 000
	TOTAL HT	650 000 000	650 000 000	-	-	650 000 000

❖ Prestation fournie

La prestation a été fournie conformément aux dispositions contractuelles. Le rapport a été réceptionné et validé par le service technique du Ministère de la Santé Publique.

❖ **Conformité de la prestation par rapport aux spécifications techniques**

Toutes les spécifications techniques décrites dans les cahiers des prestations techniques et relatives à ce marché de prestation intellectuelle ont été respectées.

❖ **Conformité de réception dans le délai**

Le rapport définitif a été transmis dans le délai.

❖ **Qualité, véracité et sincérité des documents de contrôle par rapport aux consultations**

N°	DOCUMENT DE CONTROLE	NATURE DU CONTROLE	DISPONIBILITE	OBSERVATIONS SUR LE CONTROLE
1	Marché signé +ordre de service	Conformité du délai avec le CPTP	OK	conforme dans le CPT
2	PV contrôle et réception des prestations par le service technique	Conformité avec et les prescriptions	OK	Le rapport a été livrés dans le délai

OK : Test satisfaisant/ KO : Test non satisfaisant

6.7.2.Synthèse des constats et conclusion

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur l'exécution de ce marché.

6.8. Assemblée nationale

Les pièces justificatives des marchés à auditer n'ont pas été communiquées aux auditeurs. Selon les déclarations du Secrétaire Général, l'Assemblée Nationale ne peut pas faire partie du champ d'audit. A cet effet, l'ARMP a pris acte de la déclaration du Secrétaire Général et a introduit en date du 29 octobre 2018, une lettre de relance qui est resté sans suite (voir correspondance N°000613/ARMP/SE/DISE du 29 octobre 2018 en annexe 2).

ANNEXES

ANNEXE 1 : LISTE DES PERSONNES RENCONTREES

N° d'ordre	Noms	Fonction
1	BOUBACAR HASSANE	Directeur des marchés publics CAIMA
2	MIDOU ALZOUMA	Directeur de construction Ministère de l'urbanisme et de logement
3	MOHAMED WASIR	Agent à la direction de passation des marchés au Ministère des finances
4	CDT GAMBOBO BILALY ALIOU MOUSSA	Chef service technique Génie Militaire Directeur des marchés publics
5	ABDOURAHAM	Responsable des marchés publiques santé publiques
6	MONSIEUR DJIDA	Directeur Régional de l'hydraulique ZINDER

ANNEXE 2 : CORRESPONDANCES DE L'ARMP A L'ASSEMBLEE NATIONALE

REPUBLIQUE DU NIGER
CABINET DU PREMIER MINISTRE
Agence de Régulation des Marchés Publics
Direction de l'Information et du Suivi Évaluatif
Service de Suivi Évaluatif et des Audits
Tél: (227) 20-71-09-00 - Fax: (227) 20-71-09-01
BP 725 Niamey - Niger
e-mail: ars@arsniger.org

Niamey, le 20 septembre 2018

COPIE
N° _____ DE ARRMP/DSE

Le Secrétaire Général

Monsieur le Président de l'Assemblée
Nationale.

Objet: Audit des marchés publics 2016 et 2017.

J'ai l'honneur de vous informer que dans le cadre de l'audit des marchés publics et des délégations de service public des années 2016 et 2017, c'est le Cabinet BEC SARI, qui a été nommé titulaire du lot unique comprenant les marchés de l'Administration Centrale, des Sociétés d'Etat, des Projets et des Régions.

A cet effet, je vous fais parvenir en annexe, la liste des marchés publics et des délégations de service public des années 2016 et 2017 de votre structure retenus dans le cadre de l'échantillon à auditer et la liste des pièces à fournir par marché.

La mission a démarré ses travaux le jeudi 20 septembre 2018.

Aussi, vous saurais-je gré des dispositions utiles que vous voudrez faire prendre pour la réussite de ladite mission.

Améliations:

- MNE: _____ (date)
- Chrono: _____

ALLASSANE IBRAHEM



REPUBLIQUE DU NIGER
CABINET DU PREMIER MINISTRE
Agence de Régulation des Marchés Publics
Direction de l'Information et du Suivi Evaluation
Service du Suivi Evaluation et des Audits
Tel (227) 20-72-35-00 - Fax (227) 20-72-69-81
BP: 725 Niamey-Niger
email: comptabilite@armp.ni

Niamey, le 12 Mars 2018

N° _____ ARMP/SE/DISE
000613

Le Secrétaire Exécutif (P)

Monsieur le Président de
l'Assemblée Nationale
Niamey

Objet : Audit des marchés publics et des délégations
de service public des années 2016 et 2017

Réf : NL n°00498/SE/ARMP/DISE du 24/09/2016

J'ai l'honneur de vous rappeler que par votre lettre en référence, nous avons informé vos services du démarrage de la mission d'audit ci-dessus en objet. Par la même occasion, la liste des marchés de votre structure retenus dans le cadre de l'échantillon à auditer ainsi que les pièces à fournir leurs ont été communiquées.

En dépit de toutes ces précautions, les experts du cabinet d'audit nous ont fait part des difficultés rencontrées auprès de vos collaborateurs dans la collecte des dossiers des marchés.

L'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP), fait-il le rappel, a entre autres missions principales la conduite des audits annuels des marchés publics.

Aussi, vous saurez-je gré des dispositions utiles que vous voudriez bien faire prendre pour la réussite de ladite mission dans les délais impartis.

Ampliations :
- CAB/PM _____ à for
- PCNR _____ à for
- Chico _____

YACOUBA SOUMANA



ANNEXE 3 : ECHANTILLON D'AUDIT

N° d'appel d'offres	N° d'appel d'offres	N° Lot	Objet	Structure	Titulaire	Montant adjudication	Type de marchés	Mode de passation	Financement
077/17/MF/DGCMP/EF	077/17/MF/DGCMP/EF Fourniture de 20.000 tonnes d'engrais UREE, DAP et NPK 15-15-15	1	Fourniture de 20.000 tonnes d'engrais UREE, DAP et NPK 15-15-15	CAIMA	Fertimea Général Trading	6 807 098 000	Fournitures	Marché négocié par Entente Directe	BN
04/AN/2017	04/AN/2017 Construction d'un mur de clôture en béton armé à l'AN	1	Construction d'un mur de clôture en béton armé à l'AN	AN	Entreprise Abou Mahamadou	273 397 601,00	Travaux	Marché négocié par Entente Directe	BN
613/2017/MF/DGCMP/EF	613/2017/MF/DGCMP/EF Acquisition d'effets d'habillement au profit de la Défense Nationale (lot2)	2	Acquisition d'effets d'habillement au profit de la Défense Nationale (lot2)	DAF/MDN	Ets Mahamadou Oumarou	119 457 675,00	Fournitures	Marché négocié par Entente Directe	BN
004/2017/TS/MDH/DGAC/DMP-DSP	004/2017/TS/MDH/DGAC/DMP-DSP Travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre)	1	Travaux de construction d'une tribune officielle à Tahoua (Fête du 18 décembre)	DRFM/MUH/DFP	MIGAS-SA	915 822 500,00	Travaux	Marché négocié par Entente Directe	BN
005/2017/MDH/DGCA/DMP-DSP	005/2017/MDH/DGCA/DMP-DSP Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey	1	Travaux de réhabilitation du Palais des Congres de Niamey	DRFM/MUH/DFP	Entreprise Amadou Djoudout	313 894 344,00	Travaux	Marché négocié par Entente Directe	BN
005/2017/TS/MDH/DGCA/DMP-DSP	005/2017/TS/MDH/DGCA/DMP-DSP Travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua	1	Travaux de construction d'une Aérogare et d'annexes à Tahoua	DRFM/MUH/DFP	Entreprise AGGABA	684 858 685,00	Travaux	Marché négocié par Entente Directe	BN
002/MDN/DMP/DSP/2017	002/MDN/DMP/DSP/2017 Couverture en Assurance de l'Avion BOEING 737-700 BBJ1 au profit des FAN	1	Couverture en Assurance de l'Avion BOEING 737-700 BBJ1 au profit des FAN	DAF/MDN	SNAR LEYMA	104 480 569,00	Services	Appel d'Offres National	BN
Protocole d'Accord/24/2016/MSP/FC-PDS/SEV	Protocole d'Accord/24/2016/MSP/FC-PDS/SEV Enquête démographique pour le Niger	1	Enquête démographique pour le Niger	PAPDS	INS	650 000 000,00	PI	Consultation des Fournisseurs	PAPS

01/2017/DRH/A/MCF/P ROSEHA/ZR	01/2017/DRH/A/MCF/PROSEHA /ZR Travaux de réalisation de vingt (20) forages profonds dans la région de Zinder	3	Réalisation de quatre (4) forages profonds dans le département de Tanout, Région de Zinder	DR hydraulique	Entreprise ESAFOR-ER	967 190 350,00	Travaux	Appel d'Offres International	Etat + Bailleur
27/AN/2017	27/AN/2017 Réaménagement de la salle d'audience et extension du bureau du PAN et complément de F et P des marbres galeries Hémicycle	1	Réaménagement de la salle d'audience et extension du bureau du PAN et complément de F et P des marbres galeries Hémicycle	AN	Entreprise Abou Mahamadou	65 857 477,00	Travaux	Contrat (achat sur simple facture)	AN
25/AN/2017	25/AN/2017 Fourniture de matériels et consommables informatiques à la Haute Cour de Justice	1	Fourniture de matériels et consommables informatiques à la Haute Cour de Justice	AN	Ets TOURE IZIA	51 093 690,00	Fournitures	Contrat (achat sur simple facture)	
27/AN/2017	27/AN/2017 Réaménagement de la salle d'audience et extension du bureau du PAN et complément de F et P des marbres galeries Hémicycle	1	Réaménagement de la salle d'audience et extension du bureau du PAN et complément de F et P des marbres galeries Hémicycle	AN	Entreprise Abou Mahamadou	65 857 477,00	Travaux	Contrat (achat sur simple facture)	
07/2017/ONEP	07/2017/ONEP Acquisition matériel informatique	1	Acquisition matériel informatique	ONEP	Entreprise Amadou Saidou	20 169 310,00	Fournitures	Contrat (achat sur simple facture)	
CF/MDN/DMP/DSP/2017	CF/MDN/DMP/DSP/2017 Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de maintenance au profit du PMN des FAN	1	Travaux de réhabilitation d'un hangar en garage et salle de maintenance au profit du PMN des FAN	DAF/MDN	OCI Technology	42 003 200,00	Travaux	Consultation des Fournisseurs	
516/17/MF/DGCMP/EF	516/17/MF/DGCMP/EF Travaux de reconstruction du parking du Ministère des Finances	1	Travaux de reconstruction du parking du Ministère des Finances	Ministère des Finances	Société AZAAR	49 360 450,00	Travaux	Contrat (achat sur simple facture)	

